

## Метінвест у десятці успішних інвесторів України за версією dsnews.ua: понад \$300 млн щороку й плани з зеленої повоєнної трансформації

Передовий бізнес в Україні вже адаптувався до воєнних реалій та активно планує майбутнє. Найкраще свідчення цього — великі інвестиційні проекти за багатьма напрямками, пише dsnews.ua. Серед топових інвесторів — Група Метінвест.



Як ідеться в матеріалі "

[Топ-10 успішних компаній-інвесторів в Україні](#)

", навіть у найскладніший період історії України бізнес не може зупинити фінансування основних фондів. У пріоритеті успішних компаній завжди залишається й розвиток персоналу. Великі гравці, як правило, не відмовляються й від R&D-напряму. Адже інвестиції — це рух уперед. Усі компанії, які хочуть залишитися у грі, мають оновлювати обладнання, переймати й розвивати технології, зберігати й примножувати людський потенціал.

Навіть найбільш постраждалі від війни галузі роблять значні капіталовкладення. Наприклад, металургійний комбінат «Запоріжсталь» спрямував на оновлення обладнання понад 1,2 млрд грн, а німецька Notus Energy буде в Одеській області вітрової генерацію на сотні мегават.

Dsnews.ua ділиться досвідом найуспішніших компаній-інвесторів, які обрали найперспективніші та найважливіші напрямки капіталовкладень, дбають про розвиток персоналу та фінансують інновації. Спираючись на ці критерії, видання обрало 10 компаній, ранжувало в алфавітному порядку за назвами та підготувало кейси з їхніми інвестпроектми.

Попри колосальні втрати від окупації, руйнування та перепони для експорту, Група Метінвест і після російського вторгнення не припинила потужних інвестицій, які тепер щороку становлять понад \$300 млн, разом зі спільними підприємствами.

Серед торішніх інвестпроектів Групи — запуск нових лав із видобутку коксівного вугілля в Покровській вугільній групі, великі ремонти на «Каметсталі» і «Запоріжсталі» (від доменних печей до обладнання прокатних станів) та нарощування відміток хвостосховищ на Південному та Інгулецькому ГЗК.

Метінвест також вкладається в проекти забезпечення стійкості на Північному та Південному ГЗК, робить капітальні ремонти приміщень для персоналу.

Компанія планує й поточного року зробити не менші інвестиції, ніж торік. Йдеться передусім про критично необхідні ремонти. Водночас про фінансування стратегічних проектів, зокрема зеленої й

цифрової трансформації метпідприємств в Україні, можна буде говорити після завершення війни.

Докладніше про інвестпроекти та плани на майбутнє — в кейсі "

[Як Metinvest оновлює підприємства і готується до зеленої трансформації](#)

".

Навіть під час гарячої фази війни Група Metinvest вкладає значні кошти в ремонти вцілілих українських потужностей і паралельно готується до стратегічних інвестицій із настанням миру.

Будь-який бізнес, що грає вдовгу, регулярно робить інвестиції. Особливо це стосується капіталомістких галузей, таких як металургійна. Саме тому, попри втрати меткомбінатів у Маріуполі та кількох інших стратегічних активів на сході країни, міжнародна гірничо-металургійна група Metinvest не припинила капіталовкладення у свої українські підприємства.

#### **Нагальні інвестиції**

Хоча великі стратегічні проекти поставлені на паузу, Група швидко реагує на зміни в бізнес-середовищі й адаптує програму інвестицій для підтримання ефективного обсягу виробництва, передусім вкладається у наявні потужності, які потребують модернізації. З початку повномасштабної війни Metinvest, разом зі спільними підприємствами, робив понад \$300 млн інвестицій щороку.

Торік на «Запоріжсталі» і «Каметсталі» провели капітальні ремонти доменних печей. До того ж на «Запоріжсталі» капітально відремонтували технологічне обладнання прокатних станів, а на «Каметсталі» — коксові батареї. Загалом у модернізацію цих двох підприємств Група інвестувала 23 млрд грн за два минулі роки.

Metinvest також послідовно запускає нові лави з видобутку коксівного вугілля в Покровській вугільній групі. Уже на початку поточного року запрацювала 11 лава з видобутку коксівного вугілля в 10 блоці шахтоуправління «Покровське». Відкриття нових робочих місць у реальному секторі — це велика подія для прифронтового Покровська, рідкісний випадок, коли промислова компанія розширює потужності поблизу лінії фронту. Дати гідну роботу — це найкраща підтримка для місцевих мешканців та переселенців. І загалом збільшення обсягів видобутку надає імпульсу економіці місцевої громади.

Великої ваги набувають точкові, але влучні інвестиції, що покращують становище компанії на ринку. Наприклад, завдяки модернізації випалювальної машини в цеху з виробництва окатків на Північному ГЗК торік вдалося налагодити випуск однорідних окатків із вмістом заліза 65%. А це своєю чергою дало можливість всьому підприємству утримувати конкурентні позиції на європейському ринку залізорудної сировини.

Цього року Metinvest планує вкласти в обладнання та робочі майданчики \$320 млн капітальних та близько \$350 млн операційних інвестицій. Знову ж таки у фокусі уваги — ремонти доменних печей та агломашин, підтримання обладнання ГЗК та розвиток шахтоуправління в Покровську.

#### **Велика стратегія**

Варто наголосити, що відкладення стратегічних проєктів не означає відсутності стратегічного мислення. У компанії добре розуміють: щойно завершаться бойові дії, треба буде наростити обсяги виробництва (зараз підприємства Групи завантажені на 65-70%). А це значить, що обладнання потрібно підготувати до роботи заздалегідь, що й робиться вже зараз.

Отже, стратегічні інвестиції можуть «увімкнутися» будь-якого року, все залежить від воєнно-політичної ситуації, точніше зниження ризиків, пов'язаних із бойовими діями й агресивними планами ворога. Тому окремо варто розповісти про саму інвестиційну стратегію Metinvestу.

Стратегія незмінна — створити глобальну компанію з українським корінням на базі зеленої та цифрової трансформації виробничих потужностей. А для цього потрібна високоякісна сировина, напівфабрикати та достатній обсяг джерел чистої енергії.

Зрозуміло, чому масштабну зелену модернізацію підприємств в Україні поставлено на паузу — внаслідок російських обстрілів у нас гостро бракує електроенергії будь-якого походження. Однак Metinvest — це міжнародна група, отже, все-таки може шляхом інвестицій у чисте виробництво допомогти розвиватися українським активам. Так, будівництво зеленого прокатного заводу в Італії потужністю близько 3 млн т на рік у перспективі підвищить завантаженість українських ГЗК Metinvestу, які більше не можуть збувати свою продукцію вдома після окупації меткомбінатів Маріуполя. Сам завод мають побудувати разом з партнерами за 3-4 роки та з залученням до \$2 млрд кредитних і партнерських коштів.

Що ж до виробництва високоякісної сировини, то забезпечені замовленнями гірничо-збагачувальні комбінати згодом зможуть модернізувати виробництво для випуску високоякісних окатків. Нагадаємо,

що частина роботи вже ведеться — приклад Північний ГЗК, що утримує конкуренцію на європейському ринку завдяки оновленому виробництву окатків із покращеними характеристиками.

Тут треба пояснити, що стратегія переходу до виробництва зеленої сталі, розроблена Metinvestом ще задовго до війни, передбачала перехід доменних печей сталеплавильних підприємств на технологію DRI — прямого відновлення заліза. А як сировина для цього процесу потрібні покращені окатки. Успішні випробування з виробництва таких DRI-окатків провели на Центральному ГЗК Групи ще на початку великої війни.

Зрештою, протягом 5-10 років після завершення війни Група планує масштабну зелену трансформацію своїх українських активів — ГЗК, «Каметсталі» та «Запоріжсталі» — загальною вартістю близько \$9 млрд. Звичайно, для цього знадобиться залучення зовнішнього фінансування. І це буде нова сторінка в історії металургії.

|

[dsnews.ua](https://dsnews.ua)

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/metinvest-u-desyats-uspshnih-nvestoriv-ukrani-za-versyu-dsnews-ua-ponad-300-mln-schoroku-j-plani-z-zeleno-povonno-transformac>