

## «IT и искусственный интеллект могут сделать металлургию более экологичной и эффективной» — CEO Группы Метинвест Юрий Рыженков на встрече G7 о зеленой трансформации

13 марта в Вероне состоялась первая встреча B7 Italy 2024, организованная ассоциацией итальянских предприятий Confindustria, которая призвана способствовать диалогу между деловым миром и правительствами стран G7. В конференции приняли участие более 250 гостей, среди которых руководители и лидеры бизнеса из стран G7 и международных компаний, а также итальянский министр предпринимательства и Made in Italy Адольфо Урсо.



Участники обсудили ключевые факторы, влияющие на промышленную производительность и конкурентоспособность в условиях стремительно развивающейся глобальной экономики. Одним из выступающих в главной дискуссионной панели конференции был генеральный директор Группы Метинвест Юрий Рыженков. Он рассказал об особенностях производства стали в Украине во время войны, видении компанией зеленого курса и трансформации бизнес-процессов в металлургии благодаря новым технологиям. Приводим главные тезисы выступления Юрия Рыженкова:

### Об управлении бизнесом во время войны

— Я из Украины и провожу большую часть времени в тяжелой промышленности. Последний раз я имел дело с цифровыми технологиями, когда окончил университет 27 лет назад как инженер программного обеспечения. Обычно менеджеров интересуют не технологии, а результаты. В последние годы мы занимались результатами и не замечали технологий. Приведу несколько примеров. В 2021 году комбинат «Азовсталь» благодаря ИИ и аналитике опередил всех конкурентов по эффективности процессов. Наши специалисты, используя дополненную реальность, могли выполнять техническое обслуживание в два раза быстрее, чем большинство наших конкурентов в соседних государствах. Внедренная «космическая» компьютерная система технического зрения установила новые стандарты качества нашей продукции. Наконец, внутренняя система управления данными и коммуникаций позволила нам беспрепятственно управлять компанией в разгар самой ожесточенной войны в Европе со времен Второй мировой войны. Поэтому, безусловно, есть место для цифровых технологий, чтобы совершить прорыв в традиционных отраслях. И наша компания — очень хороший тому пример. Несмотря на все, что происходило с нами в последнее время.

### О внедрении зеленого курса

— Мы сегодня слышим и еще услышим, как политики говорят о зеленом курсе. Он лежит практически на каждом политическом столе не только в Европе, но и в США, Китае, во всем мире. Металлургическая промышленность находится на вершине повестки дня этого курса, как главный актер внедрения зеленых технологий. Но в то же время металлургия — очень традиционная отрасль, технологии разработаны давно, и сейчас невозможно сделать большой прорыв. Можно лишь постепенно совершенствовать

систему. И когда речь идет о постепенном совершенствовании, именно здесь появляются цифровизация и искусственный интеллект. И именно это может сделать отрасль не только более экологичной, но и более эффективной и конкурентоспособной. Именно поэтому многие руководители предприятий тяжелой промышленности сейчас говорят не просто о зеленом переходе, а о зеленом и цифровом переходах для наших отраслей.

#### **Об IT-специалистах в металлургии**

— Переход к зеленому курсу будет нелегким. Ведь нам не хватает IT-специалистов для работы над трансформацией. Всего пять-семь лет назад мы искали инженеров-металлургов, которых мы могли бы научить IT. Сейчас наоборот. Мы готовим IT-специалистов, которых обучаем металлургии. И это те люди, которые будут главными во время зеленого и цифрового переходов нашей компании. Это происходит уже сейчас. Все мы будем частью этого перехода, и нам лучше быть готовыми к такому вызову.

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/it-ta-shtuchnij-ntelekt-mozhe-zrobiti-metalurgyu-ekologichnshoyu-i-efektivnshoyu-ceo-grupi-metinvest-yurij-rizhenkov-na-zustrch-g7-pro-zelenu-transformacyu>