

## «Санкции ЕС бессильны для сдерживания Путина», – CEO Группы Метинвест

Генеральный директор Группы Метинвест Юрий Рыженков в интервью известному британскому изданию The Telegraph рассказал о первых днях войны, работе предприятий компании за почти год вторжения, ожиданиях от военной помощи Европы, а также отношении к санкциям против агрессора. Публикуем сокращенную версию интервью.



### **О моменте вторжения России**

Вечером 23 февраля мне позвонил руководитель Мариупольских территориальных сил обороны. Он сказал, что есть разведанные о том, что российские десантники садятся в самолеты, и что атака назначена на следующий день. Я ответил: «Слушай, ты переволновался. Они просто повышают ставки». И добавил: «Я позвоню тебе в 4 утра, и ты скажешь мне, что русские военные никуда не летят и покидают самолеты, вот увидишь». Я завел будильник и позвонил ему, он ответил: «Самолеты, на которых должны были доставить десантников в Мариуполь из России, проводят разгрузку и никуда не летят». Я сказал: «Видишь, я был прав. Все будет хорошо». И снова лег спать, чтобы буквально через 20 минут проснуться от ракетных ударов по Киеву.

У нас была своя оценка ситуации, которая заключалась в том, что Россия просто повышает ставки, ведь у них не было достаточно ни запасов, ни людей. И потому мы пришли к выводу, что они не будут атаковать. Не верили, что вторжение состоится, потому что у российской стороны не хватало ресурсов для скорой победы. Как показала история, в этом мы не ошиблись. Россияне думали, что вот-вот пройдут маршем по Киеву, и все просто поднимут руки и скажут: «Добро пожаловать». Но вся Украина знала, что этого не произойдет. Именно поэтому мы ошибочно полагали, что они не решатся атаковать.

### **Об отношениях с украинскими властями и помощи военным**

На самом деле, у нас не так много контактов с Президентом Украины из-за его занятости и ответственности за внешнюю политику или оборону. Разумеется, мы работаем с правительством, поскольку должны действовать как крупный бизнес, как крупный работодатель. Мы работаем с Министерством экономического развития, Министерством инфраструктуры. Сейчас у нас очень конструктивные рабочие отношения. Мы понимаем, что могут быть симпатии и антипатии, но все работает на украинскую экономику.

Добавлю, что Метинвест – крупнейший частный спонсор украинской армии, который уже потратил более 100 миллионов евро на помощь военным. Ринат Ахметов в первые дни вторжения позвонил мне и сказал: «Какой бы ни была цена, нам нужна победа Украины. Действуй». Заводы Метинвеста впервые приступили к производству бронестали, которую использовали для изготовления 150 000 бронезилов. Это означает, что каждый десятый бронезилов в украинской армии изготовил или закупил Метинвест. Список можно продолжить. Группа передала более 1 000 дронов, 1 500 телевизоров и 25 000 специальных военных шлемов силам обороны Украины.

### **О санкциях Запада против агрессора**

Многие санкции имеют отсроченный эффект. Многие санкции начинают работать только через несколько месяцев, если не лет. Поэтому сложно оценить абсолютную эффективность или

действенность санкционной политики.

Некоторые санкции, на мой взгляд, не работают должным образом, например, санкции на импорт стальных полуфабрикатов в Европу. Существует даже не лазейка, а квота для россиян на ближайшие два года на поставку полуфабрикатов, например, из стали, без ограничений. И эта квота примерно равна среднему объему поставок российских полуфабрикатов в ЕС за последние пять лет. Так что, в принципе, это ничего не останавливает. В Великобритании ситуация другая. Однако она может быть результатом того, что Метинвест – основной покупатель стальных слябов в стране. И, конечно, мы не покупаем русское. Однако в Европе есть спрос на большой объем переката. Многие компании, занимающиеся переработкой полуфабриката в готовый прокат, импортируют из России. Основные страны-импортеры – Бельгия и Италия. Речь идет о миллионах тонн в год.

По сути, наказывают производителей, отказывающихся работать с Россией. Потому что их конкуренты, которые продолжают работать с Россией, имеют конкурентное преимущество, ведь российские товары дешевле. Честных производителей, отказывающихся покупать у России, ставят в невыгодное конкурентное положение. Это касается и Метинвеста, так как у нас есть завод в Ньюкасле и два завода в Италии.

Я понимаю обеспокоенность по поводу занятости в некоторых частях ЕС, заявления о том, что сотни рабочих мест будут потеряны, потому что нерентабельно иметь дело с более дорогими нероссийскими поставщиками. Но это манипуляция фактами. Для меня это неискренние комментарии, потому что мы можем покупать у других поставщиков. Мы не увольняли наших людей ни в Великобритании, ни в Италии, когда потеряли «Азовсталь», и нам пришлось покупать слябы на открытом рынке у British Steel, Liberty Steel или итальянской ADI.

Это не значит, что нужно останавливать предприятие. На мой взгляд, существует определенное лоббирование, которое не позволяет этим странам запретить российский импорт.

#### **О помощи Великобритании Украине**

Мы никак не ожидали такого от Великобритании. Как-то не приходило в голову, что Великобритания может быть нашим ближайшим союзником. Британские политики следовали настроению людей, населению страны. Они почувствовали, что британский народ поддерживает Украину. Они хотели приобщиться к этой поддержке – и приобщились.

#### **Об окончании войны**

Есть один выход, которого мы все хотим – это возвращение Украины к границам 1991 года. Россия капитулирует и соглашается выплатить репарации. И Украина вступает в НАТО. Это самый лучший, идеальный сценарий. Другой сценарий заключается в том, что Украина прекращает борьбу и, по сути, сдается. Но я не думаю, что многие из сегодняшних бизнесов тогда останутся в Украине, они уйдут. Наш акционер сказал, что он никогда не будет работать в условиях российской оккупации. И так или иначе, существует сценарий замороженного конфликта. С сугубо экономической точки зрения, это может быть худший из всех сценариев, потому что не будет никаких инвестиций.

У нас уже были Минские соглашения, якобы остановившие войну в 2014 году. И в каком-то смысле мы в эти соглашения поверили. Потому что много инвестировали в Мариуполь. Мы вложили миллиарды долларов за последние восемь лет, а теперь все разрушено. Теперь мы не будем верить никаким подобным вещам вроде Минских соглашений.

|

[The Telegraph](#)

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/eu-sanctions-useless-at-restraining-putin-metinvest-ceo>