26 дек 2024

2025 год будет сложным из-за продолжения боевых действий, повышения тарифов госмонополиями и кадрового голода — Александр Водовиз

Среди основных вызовов 2025 года для Метинвеста — отсутствие диалога с государственными монополиями относительно повышения тарифов, риск потери Покровска, нехватка персонала и сложная экономическая ситуация, вызванная войной и разрушением инфраструктуры. Об этом рассказал глава офиса генерального директора Группы Метинвест Александр Водовиз на конференции «Украина и мир впереди», прошедшей 19 декабря в Киеве.

На мероприятии, организованном изданием NV при поддержке The Economist, речь шла об определяющих факторах, которые окажут влияние на Украину и мир в 2025 году. Своими мыслями поделились 20 выступающих, среди которых представители власти, ведущих компаний из разных сфер экономики и волонтерских организаций.

Александр Водовиз поучаствовал в дискуссионной панели «Бизнес 2025. Какие вызовы встанут перед украинскими предпринимателями: непредсказуемость ситуации, нехватка капитала и людей, адаптация к интеграции в ЕС — подводим итоги 2024-го и прогнозируем 2025-й». Кроме него, к обсуждению присоединились глава комитета ВР по вопросам финансов, налоговой и таможенной политики Даниил Гетманцев, руководители Ferrexpo AG, Smart-Holding, «АрселорМиттал Кривой Рог» и «Филип Моррис Украина».

Тарифы государственных монополий

По словам Александра Водовиза, Метинвест уже столкнулся со значительным ростом операционных расходов и снижением конкурентоспособности, что привело к остановке Ингулецкого горно-обогатительного комбината. Поэтому сейчас стратегия Группы заключается в сохранении коллектива и поддержке текущих операций. А дополнительное повышение тарифов только ослабит позиции бизнеса.

«Сегодня у нас остановлен ИнГОК, это 4 тысячи людей без работы, для которых мы стараемся сделать все возможное — трудоустроить на других активах, помочь. Две причины остановки актива — высокие тарифы на передачу электроэнергии и на перевозку по железной дороге. Мы не достреливаем по себестоимости до наших якорных рынков. И сейчас мы видим, что «Укрзализныця» хочет снова повысить тарифы на 37%. Предлагается почти четырехкратное повышение тарифа на транспортировку газа, а тариф на передачу электричества уже повысили на 30%. В таких условиях думать о будущем развитии очень сложно. Мы включили режим выживания и стараемся как-то сохранить то, что у нас есть», — сказал он.

Глава офиса гендиректора Метинвеста добавил, что регуляторные органы и государственные компании должны построить диалог с бизнесом о тарифной политике. Ведь бизнес — основной потребитель услуг этих компаний, и их решения повлияют на деятельность предприятий и показатели украинской

экономики.

«Да, «Укрзализныця» несет свои расходы, многое сделала, помогла с эвакуацией. Но также нужно смотреть вперед. «УЗ» в последние два года прибыльная, а у нас убытки. У них за 2024 год около 6 миллиардов кэша, а у нас нет кэша. Они не хотят реструктуризовать свои обязательства, а частному бизнесу необходимо это делать по бондам и т. д. И, главное, сейчас у нас с государственными монополистами нет дискуссии — ни с НКРЭКУ, ни с «УЗ», вот в чем беда», — отметил он.

Ситуация в Покровске

По словам Александра Водовиза, шахта Метинвеста в Покровске — это единственный производитель коксующегося угля в Украине, обеспечивающий сырьем и заводы компании, и всю оставшуюся в стране металлургию. Из-за приближения линии фронта к городу треть шахты уже не работает.

«Если покровская шахта будет оккупирована, то нам нужно будет везти уголь по морю. Экономически невыгодно выплавлять сталь, если уголь будет доставляться по морю. Поэтому перед нами и коллегами-металлургами встает большой вопрос: что мы будем делать, если Покровск, скажем, падет? Мы понимаем, что шахта играет ключевую роль в экономике Украины. И россияне это понимают», — сказал он.

Глава офиса CEO Метинвеста добавил, что компания пытается перевезти работников шахты в более безопасную часть Днепропетровской области, где строит для них временное жилье, однако не все хотят уезжать.

Ожидания от 2025 года

В целом Метинвест настроен пессимистично по отношению к экономической ситуации в стране и результатам своей деятельности в следующем году. Это вызвано рядом факторов, в частности продолжением боевых действий и их приближением к населенным пунктам, где расположены активы компании. Также существенное влияние оказывает разрушение инфраструктуры в результате российских атак. Ситуация в стране, в частности в финансовой сфере, остается зависимой от позиции западных партнеров. Добавляют проблем существенный кадровый дефицит и рост расходов, в частности из-за повышения тарифов.

«Ситуация для нас ухудшается. Инфраструктура, которую захватили россияне на востоке, уничтожена и разбомблена. Нужны колоссальные деньги, чтобы ее восстановить, поэтому мы не сможем этого сделать за короткий период, чтобы она приносила дополнительный ВВП нашей стране», — сказал Александр Водовиз.

По его словам, также усиливается конкуренция за людей из-за значительного количества украинских мигрантов за рубежом и мобилизации внутри страны.

«Сейчас стало очевидным, что нам придется конкурировать за рабочую силу, за людей, которые уехали от нас, с поляками, венграми, немцами», — отметил глава офиса CEO Метинвеста.

Кроме того, не все демобилизованные работники хотят возвращаться на работу. Сегодня на пять вакансий компания в среднем получает один отклик от потенциального работника.

«Примерно 10 тысяч людей в Метинвесте прошли через армию. Где-то две тысячи вернулись. К сожалению, мы не видим большой тенденции к возвращению людей с фронта на рабочие места. Мы много работаем над этим, выделяем средства, чтобы социализировать людей, помогаем их семьям», — добавил Александр Водовиз.

https://metinvestholding.com/ru/media/news/2025-rk-bude-skladnim-cherez-prodovzhennya-bojovih-dj-pdvischennya-tarifv-derzhmonopolyami-ta-kadrovij-golod-oleksandr-vodovz